

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐



เทศบาลตำบลท่าม่วง
อำเภอท่าม่วง จังหวัดสุพรรณบุรี

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นสิ่งสำคัญที่เทศบาลตำบลท่าวุ้งต้องดำเนินการจัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้นหน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง กำหนดและหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ โดยแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญและนำมาใช้ในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจก่อให้เกิดประโยชน์หรืออาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร

เทศบาลตำบลท่าวุ้ง เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักวิชาการที่เหมาะสมรวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่า ด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเจ้าหน้าที่ของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผนซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ได้ก็ต่อเมื่อผู้บริหาร พนักงานเจ้าหน้าที่ได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนดังกล่าวสามารถลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ขององค์กรก่อให้เกิดประโยชน์แก่การดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวุ้งต่อไป

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๓ เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๕ ความหมายและคำจำกัดการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลท้าวอู่ทอง	๕
๒.๑ ข้อมูลทั่วไป	๕
๒.๒ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลท้าวอู่ทอง	๑๔
บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๗
๓.๑ แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๗
๓.๒ การประเมินความเสี่ยง เพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาล ตำบลท้าวอู่ทอง	๑๘
๓.๓ การระบุความเสี่ยง	๑๙
๓.๔ การประเมินความเสี่ยง	๒๐
๓.๕ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	๒๒
๓.๖ การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒๒
๓.๗ การจัดลำดับความเสี่ยง	๒๒
๓.๘ การรายงานและติดตามผล	๒๔
๓.๙ การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๔
๓.๑๐ การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๔
บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๕

- ภาคผนวก

บทนำ

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรจะต้องเผชิญกับสถานะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอกองค์กร ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง และโอกาสที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสก่อให้เกิดประโยชน์จะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เทศบาลตำบลท่าวุ้ง จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ได้ให้คำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้ว่า “การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร คือ การบริหารปัจจัย และควบคุมกิจการรวมทั้งกระบวนการที่กำหนดขึ้น และนำไปใช้โดยคณะกรรมการฝ่ายบริหาร และบุคลากรอื่นๆ ขององค์กรเพื่อกำหนด กลยุทธ์ และใช้กับหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยได้รับการออกแบบมาเพื่อระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อองค์กร รวมทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบทั้งนี้เพื่อให้ความมั่นใจว่าองค์กรจะบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหาร ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุกคนของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร

วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อเป็นแนวทางให้ส่วนราชการในเทศบาลตำบลท่าวุ้ง มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ในทิศทางเดียวกัน
๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลท่าวุ้ง สามารถดำเนินการได้ตาม พันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนราชการทุกระดับของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสวัสดิการสังคม กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และหน่วยตรวจสอบภายใน
๔. เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลตำบลท่าวุ้ง และเป็นกรอบแนวทางในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง

เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ผู้บริหารและบุคลากร มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และภารกิจของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง
๒. จัดให้มีระบบการบริหารที่ดี และเป็นไปอย่างมีระบบ และมีองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและครบถ้วน
๓. สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร
๒. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้พนักงานภายในองค์กร เข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน
๓. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารเนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
๔. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กรและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๕. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความหมายและคำจำกัดความการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง หมายถึง ความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ / เป้าหมาย โดยผลกระทบดังกล่าวทำให้การดำเนินงานเบี่ยงเบนไปจากเป้าหมาย หรือความคาดหวัง โดยอาจวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงได้จากผลกระทบของเหตุการณ์และโอกาสที่จะเกิด

๒. ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามขั้นตอนการดำเนินงานหลักที่กำหนดไว้ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร

๑) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

๒) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบ ให้ได้มากที่สุด เช่น ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๓. การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยงและการวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยการประเมินจาก

๑) โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๒) ผลกระทบ หมายถึง ขนาดความรุนแรง ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๔. ระดับความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือ ความเสี่ยงสูงมาก ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง ความเสี่ยงต่ำ และความเสี่ยงน้อยมาก

๕. การบริหารความเสี่ยง หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และบุคลากรนำไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์และปฏิบัติงาน ทั้งทั้งองค์กร โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อองค์กร และกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

๖. การบริหารความเสี่ยงโดยองค์กรรวม หมายถึง การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้ว จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย โดยการทำให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น

ทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ

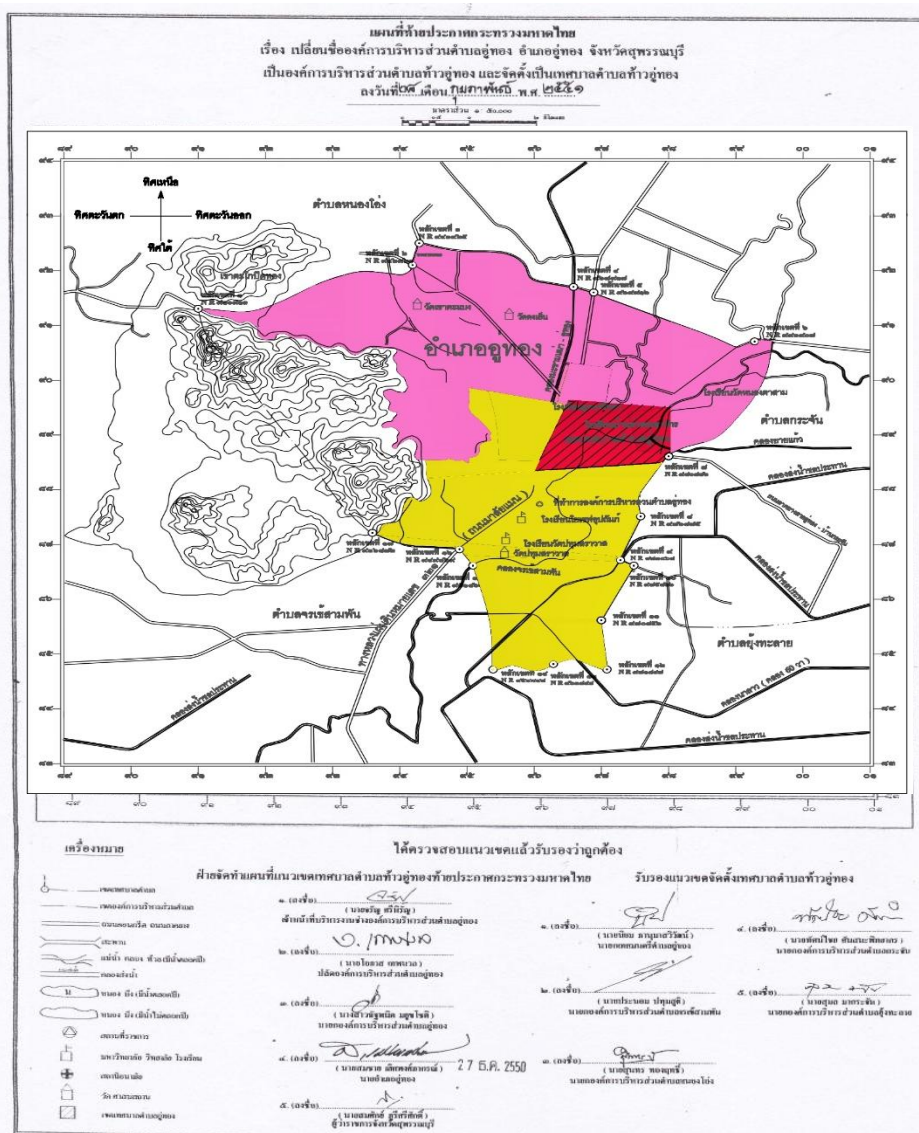
๗. การจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยงหรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๘. การติดตามประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามผลระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบทานดูว่าแผนจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีให้คงดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติตามจริงข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ควรกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงซ้ำอีกอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อดูว่าความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้วหรือมีความเสี่ยงใหม่เพิ่มขึ้นมาอีก หรือไม่

๙. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

๑๐. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๑๑. COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) หมายถึง กรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วองค์กร มีแนวทางในการแจกแจงปัญหา และความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อยๆ รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรู้รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน



ด้านทิศเหนือ

จากหลักเขตที่ ๑ เป็นเส้นเลียบตามแนวเชิงเขาตะแบงและเขาทับทิม ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลหนองไธสงกับตำบลอุทงไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือตัดกับทางสาธารณะ ถึงหลักเขตที่ ๒ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณกึ่งกลางทางแยกทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๔๗๒ (สายอุทง- ตลุงเหนือ) บริเวณพิกัด NR ๙๔๒๙๒๑ รวมระยะทางประมาณ ๓,๕๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๒ เส้นเลียบตามแนวกึ่งกลางทางสาธารณะไปทางทิศเหนือถึงหลักเขตที่ ๓ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณกึ่งกลางทางสาธารณะ บริเวณพิกัด NR ๙๔๓๙๒๕ รวมระยะทาง ประมาณ ๕๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๓ เป็นเส้นเลียบตามแนวกึ่งกลางทางสาธารณะไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๔ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณกึ่งกลางคลองมะขามเฒ่า - อุทง บริเวณพิกัด NR ๙๖๗๙๑๗ รวมระยะทางประมาณ ๓,๐๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๔ เป็นเส้นเลียบตามแนวกึ่งกลางทางสาธารณะไปทางทิศตะวันออกถึงหลักเขตที่ ๕ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณกึ่งกลางทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๓๓ (สายอุทง- สระกระโจม) ตรงหลักกิโลเมตรที่ ๒ บริเวณพิกัด NR ๙๖๙๙๑๖ รวมระยะทางประมาณ ๒๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๕ เป็นเส้นเลียบตามแนวทางสาธารณะและตามแนวที่นาราชวร หมู่ที่ ๓ บ้านโคกและหมู่ที่ ๘ บ้านหนองเสือ ตำบลอุทง ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ ๖ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณกึ่งกลางทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๒๑ (สายมาลัยแมน) ห่างจากสะพานดำไปทางทิศตะวันตกระยะทางประมาณ ๓๐๐ เมตร บริเวณพิกัด NR ๙๙๓๙๐๗ รวมระยะทางประมาณ ๒,๘๐๐ เมตร

ด้านทิศตะวันออก

จากหลักเขตที่ ๖ เป็นเส้นเลียบตามแนวที่นาราชวร คู่งน้ำและตามแนวทางสาธารณะ หมู่ที่ ๔ บ้านหนองตาสาม หมู่ที่ ๗ บ้านท่าม้า และหมู่ที่ ๖ บ้านอุทง-ท่าพระ ตำบลอุทงซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลกระจันกับตำบลอุทงไปทางทิศใต้ถึงหลักเขตที่ ๗ ซึ่งอยู่ตรงบริเวณถนนสายอุทง- บ้านกระจัน บริเวณพิกัด MR ๙๘๐๘๘๖ รวมระยะทางประมาณ ๓,๐๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๗ เป็นเส้นเลียบตามแนวทางสาธารณะและตามแนวทางที่นาราชวรหมู่ที่ ๖ บ้านอุทง-ท่าพระ และหมู่ที่ ๒ บ้านดอนพรม ตำบลอุทง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๘ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณทางสาธารณะตัดกับคลองส่งน้ำชลประทานสาย ๕ ซ้าย ๕ ซ้าย ๒ ขวา บริเวณพิกัด NR ๙๗๖๘๗๕ รวมระยะทางประมาณ ๑,๑๕๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๘ เป็นเส้นเลียบตามแนวทางแนวทางคู่งน้ำไปทางทิศใต้ถึงหลักเขตที่ ๙ ซึ่งตั้งอยู่ตรงบริเวณถนนสายอุทง - ยุ้งทะลาย บริเวณ NR ๙๗๓๘๖๗ รวมระยะทางประมาณ ๗๕๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๙ เป็นเส้นเลียบตามแนวกึ่งกลางถนนสายอุทง-ยุ้งทะลายไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๑๐ ซึ่งตั้งอยู่ตรงบริเวณถนนสายอุทง-ยุ้งทะลาย บริเวณพิกัด NR ๙๗๕๘๖๖ รวมระยะทางประมาณ ๓๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๑๐ เป็นเส้นเลียบตามแนวที่นาราชวรหมู่ที่ ๒ บ้านดอนพรมและหมู่ที่ ๑ บ้านนาลาว ตำบลอุทง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลอุทงกับตำบลอุทง อำเภอุทง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ ๑๑ ซึ่งตั้งตรงบริเวณทำนบกั้นน้ำคลองนาลาว บริเวณ NR ๙๗๐๘๕๖ รวมระยะทางประมาณ ๙๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๑๑ เป็นเส้นเลียบตามแนวที่นาราชวรหมู่ที่ ๑ บ้านนาลาวและหมู่ที่ ๑๑ บ้านปทุมพร ตำบลอุทง ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๑๑ ซึ่งตั้งตรงบริเวณคลอง ๖๐ วา บริเวณ NR ๙๗๑๘๔๗ รวมระยะทางประมาณ ๙๐๐ เมตร

ด้านทิศใต้

จากหลักเขตที่ ๑๒ เป็นเส้นเลียบตามแนวคันคลอง ๖๐ วา ผ่านคลองส่งน้ำ ๖๐ วา ซึ่งเป็นเส้นเลียบตามแนวคันคลอง ๖๐ วา ตำบลอุทง-ยุ้งทะลาย อำเภอุทง ไปทางทิศตะวันตก ถึงหลักเขตที่ ๑๓ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณคลองส่งน้ำชลประทานสาย ๕ ซ้าย ๕ ซ้าย ๒ ซ้าย บริเวณ NR ๙๖๓๘๔๘ รวมระยะทางประมาณ ๘๕๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๑๓ เป็นเส้นเลียบตามแนวคันคลอง ๖๐ วา ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๑๔ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนสายนาลาว-ทุ่งน้อย รวมระยะทางประมาณ ๑,๐๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๑๔ เป็นเส้นเลียบตามแนวที่นาราชภูร หมู่ที่ ๑๑ บ้านปฐมพร ตำบลอุทอง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งระหว่างตำบลจรเข้สามพันกับตำบลอุทองไปทางทิศเหนือ ถึงหลักเขตที่ ๑๕ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณคลองจรเข้สามพัน บริเวณ NR ๙๕๑๘๖๖ รวมระยะทางประมาณ ๑,๙๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๑๕ เป็นเส้นเลียบตามแนวคูส่งน้ำและทางสาธารณะไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ ๑๖ ซึ่งตั้งตรงบริเวณกึ่งกลางทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๒๑ (สายมาลัยแมน) ตรงกิโลเมตรที่ ๑๒๙ + ๕๐๐ บริเวณ NR ๙๔๘๘๖๙ รวมระยะทางประมาณ ๒๕๐ เมตร

ด้านทิศตะวันตก

จากหลักเขตที่ ๑๖ เป็นเส้นเลียบตามแนวที่นาราชภูร หมู่ที่ ๑ บ้านนาลาว ตำบลอุทอง ทางทิศใต้ของรั้ว บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด ตัดกับถนนทางเข้าโรงโมหิณ ระยะทางประมาณ ๑,๐๐๐ เมตร และไปตามถนนทางเข้าโรงโมหิณศิลาพรรณ ผ่านโรงโมหิณซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลจรเข้สามพันกับตำบลอุทอง อำเภ่อูทอง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ ๑๗ ซึ่งตั้งตรงบริเวณเชิงเขารางกระเปิดบริเวณ NR ๙๓๖๘๗๒ รวมระยะทางประมาณ ๑,๕๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๑๗ เป็นเส้นเลียบตามแนวเชิงเขารางกระเปิด เขาออก และเชิงเขาตะโกปิดทองไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือจนบรรจบหลักเขตที่ ๑ รวมระยะทางประมาณ ๕,๐๐๐ เมตร

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

โดยทั่วไปของเทศบาลตำบลท้าวอุทอง จะมีสองลักษณะพื้นที่ทางด้านทิศตะวันออกจะเป็นพื้นที่ราบลุ่มเหมาะแก่การเพาะปลูก ทำนา เลี้ยงสัตว์ ทิศตะวันตกสภาพพื้นที่เป็นที่ราบเชิงเขาเหมาะแก่การปลูกพืช ทำไร่ เลี้ยงสัตว์

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะภูมิอากาศโดยทั่วไปของเทศบาลตำบลท้าวอุทอง เป็นแบบร้อนชื้น โดยได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือและลมฝ่ายใต้ โดยมีอุณหภูมิเฉลี่ยตลอดทั้งปีประมาณ ๒๖ – ๒๙ องศาเซลเซียสและมีอุณหภูมิสูงสุดในช่วงเดือนเมษายนประมาณ ๓๒ – ๓๖ องศาเซลเซียส และอุณหภูมิต่ำสุดช่วงเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคมประมาณ ๒๑ – ๒๓ องศาเซลเซียส

๑.๔ ลักษณะของดิน

ลักษณะของดินในพื้นที่เป็นดินเหนียว ดินร่วน เป็นพื้นที่ราบ เหมาะแก่การเพาะปลูกพืช ทำไร่ ทำนา และเลี้ยงสัตว์

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลท้าวอุทอง มีเขตการปกครอง รวม ๑๒ หมู่บ้าน คือ

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน
หมู่ที่ ๑	บ้านนาลาว
หมู่ที่ ๒	บ้านดอนพรหม
หมู่ที่ ๓	บ้านโคก
หมู่ที่ ๔	บ้านหนองตาสาม
หมู่ที่ ๕	บ้านเขาพระ

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน
หมู่ที่ ๖	บ้านอุทอง-ท่าพระ
หมู่ที่ ๗	บ้านท่าม้า
หมู่ที่ ๘	บ้านหนองเสือ
หมู่ที่ ๙	บ้านศรีสรรเพชญ์
หมู่ที่ ๑๐	บ้านดงเย็น
หมู่ที่ ๑๑	บ้านปทุมพร
หมู่ที่ ๑๒	บ้านเนินพลับปลา

๒.๒ การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาล ตามพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๕ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๔ หากมีการเลือกตั้งในครั้งหน้า จะมีผู้บริหารท้องถิ่น (นายกเทศมนตรี) จำนวน ๑ คน จะมีการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่น ให้แบ่งเขตเทศบาลเป็น ๒ เขตเลือกตั้ง (เขตละ ๖ คน)

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

เขตเทศบาลตำบลท่าวอู่ทอง มีจำนวนครัวเรือน ๖,๓๐๗ ครัวเรือน จำนวนประชากรชาย ๗,๕๒๘ คน หญิง ๘,๐๐๙ คน รวมทั้งสิ้น ๑๕,๕๓๗ คน (ข้อมูล จากสำนักงานท้องถิ่นเทศบาลตำบลท่าวอู่ทอง)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

สถานศึกษาในเขตเทศบาลตำบลท่าวอู่ทอง มีดังนี้

โรงเรียนประถมศึกษา ๔ แห่ง ได้แก่

- ๑) โรงเรียนวัดปทุมสรวาส ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๑ ตำบลอุทอง
- ๒) โรงเรียนวัดหนองตาสาม ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๔ ตำบลอุทอง
- ๓) โรงเรียนวัดเขาพระ ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๕ ตำบลอุทอง
- ๔) โรงเรียนวัดช่องลม ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๑๒ ตำบลอุทอง

โรงเรียนมัธยมศึกษา ๑ แห่ง ได้แก่ โรงเรียนอุทอง ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๙ ตำบลอุทอง

โรงเรียนเอกชน ๒ แห่ง ได้แก่

- ๑) โรงเรียนรัตนศึกษา ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๖ ตำบลอุทอง
- ๒) โรงเรียนยอแซฟอุปถัมภ์ ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๑ ตำบลอุทอง

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๕ แห่ง ได้แก่

- ๑) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาลาว

ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๑ ตำบลอุทอง

- ๒) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโคก

ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๓ ตำบลอุทอง

- ๓) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองตาสาม

ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๔ ตำบลอุทอง

๔) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเขาพระ

ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๕ ตำบลอุ้มทอง

๕) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านช่องลม

ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๑๒ ตำบลอุ้มทอง

๔.๒ สาธารณะ

สถานพยาบาล/โรงพยาบาล ที่อยู่ในเขตเทศบาลตำบลท่าวุ้ง มีดังนี้

๑. โรงพยาบาลวิภาวดีปิยะราษฎร์ (โรงพยาบาลเอกชน)

๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลอุ้มทอง (ตั้งอยู่ที่หมู่ ๓)

๔.๓ อาชญากรรม

-

๔.๔ ยาเสพติด

-

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

-

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

เทศบาลตำบลท่าวุ้ง มีความสะดวกในการติดต่อ การเดินทางคมนาคม การขนส่งสินค้า การค้าขาย การทำธุรกิจ เนื่องจากมีถนนมาลัยแมนซึ่งเป็นถนนที่เชื่อมต่อการคมนาคมไปสู่กรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่นๆ ตัดผ่าน ถนนในเขตเทศบาลส่วนใหญ่เป็นถนน คสล. และถนนลาดยาง

๕.๒ สาธารณะ

สถานพยาบาล/โรงพยาบาล ที่อยู่ในเขตเทศบาลตำบลท่าวุ้ง มีดังนี้

๑. โรงพยาบาลวิภาวดีปิยะราษฎร์ (โรงพยาบาลเอกชน)

๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลอุ้มทอง (ตั้งอยู่ที่หมู่ ๓)

๕.๓ อาชญากรรม

-

๕.๔ ยาเสพติด

-

๕.๕ การสังคมสงเคราะห์

-

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

เทศบาลตำบลท่าวุ้ง มีความสะดวกในการติดต่อ การเดินทางคมนาคม การขนส่งสินค้า การค้าขาย การทำธุรกิจ เนื่องจากมีถนนมาลัยแมนซึ่งเป็นถนนที่เชื่อมต่อการคมนาคมไปสู่กรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่นๆ ตัดผ่าน ถนนในเขตเทศบาลส่วนใหญ่เป็นถนน คสล. และถนนลาดยาง

๕.๒ การไฟฟ้า

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลท่าวุ้งทองใช้บริการไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในเขตเทศบาลมีไฟฟ้าใช้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งเขตเทศบาล จำนวนประชากรที่ใช้ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของประชากรทั้งหมดในตำบล

๕.๓ การประปา

ประชาชนในเขตเทศบาลใช้น้ำประปาของการประปาส่วนภูมิภาคอยู่ทอง ประมาณร้อยละ ๙๕ ที่เหลือใช้น้ำบาดาล น้ำจากคลองชลประทาน ซึ่งอาจจะประสบปัญหาบ้างเป็นบางครั้ง

๕.๔ โทรศัพท์

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลท่าวุ้งทอง ใช้บริการโทรศัพท์ขององค์การโทรศัพท์ แห่งประเทศไทย

๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

ที่ทำการไปรษณีย์ที่ใกล้ที่สุด คือ ไปรษณีย์อำเภออยู่ทอง ตั้งอยู่ตำบลอยู่ทอง อำเภออยู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี ห่างจากเทศบาลตำบลท่าวุ้งทอง ประมาณ ๒ กิโลเมตร

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ชุมชนที่อยู่รอบนอกเขตเทศบาล ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ทำไร่ ทำนา ผลผลิตสำคัญที่ผลิตได้ เช่น ข้าว ข้าวโพด อ้อย ผลไม้และพืชผักชนิดต่างๆ

๖.๒ การประมง

-

๖.๓ การปศุสัตว์

เขตเทศบาลตำบลท่าวุ้งทองในชุมชนชนบทรอบนอก มีการเลี้ยงสัตว์หลายชนิด ส่วนมากจะเป็นการเลี้ยงในครัวเรือน เช่น โค กระบือ สุกร เป็ด ไก่ ไม่ได้เลี้ยงเป็นอาชีพหลักหรือทำเป็นธุรกิจ แต่เลี้ยงไว้สำหรับการบริโภคในครัวเรือน

๖.๔ การบริการ

การประกอบการพาณิชย์ในเขตเทศบาล ส่วนใหญ่เป็นธุรกิจขนาดเล็กและดำเนินการในเขตชุมชน แยกเป็นประเภทได้ดังนี้

๑. สถานีบริการน้ำมัน	๓	แห่ง
๒. โรงแรม	๙	แห่ง
๓. ร้านค้าต่างๆ	๓๒๘	แห่ง
๔. ร้านอาหาร	๕๔	แห่ง

๖.๕ การท่องเที่ยว

วัดเขาทำเทียม อำเภออยู่ทอง

วัดเขาทำเทียม ตั้งอยู่ที่ ตำบลอยู่ทอง อำเภออยู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี เป็นวัดเก่าแก่มาแต่โบราณ สันนิษฐานว่าจะเป็นวัดแห่งแรกในประเทศไทย หลังจากพระสัมมาสัมพุทธเจ้าเสด็จดับขันธปรินิพานได้ ๓๐๐ ปี พระโมคคัลลีบุตรติสสะเถระ ได้ทำการสังคายนา ครั้งที่ ๓ โดยมีพระเจ้าอโศกมหาราช เป็นองค์อุปถัมภ์ ณ เมืองปาฏลิบุตร และได้ส่งสมณทูตพระอรหันต์ปัญจวคคีย์ ได้แก่ พระสนะ พระมนีเถระ พระฉานีเถระ พระภูริยเถระและพระอุตตรเถระ ออกเผยแผ่พระพุทธศาสนาไปยังเมืองสุวรรณภูมิและได้จาริกภาษาสันสกฤตโบราณไว้ว่า **ปุษยคิริ หรือ ปุษยคิริ** แปลว่า ภูเขา ดอกไม้ เนื่องจากบนภูเขามีสายน้ำที่สวยงาม ประกอบด้วย ดอกสุพรรณิภา (สมอฝ้าย) ดอกจิวป่าสามสี เป็นที่น่าอัศจรรย์ ที่ชื่อ ปุษยคิริ ไปพ้องกันกับภูเขาปุษยคิริสังฆาราม ในเมืองสาญจี รัฐโอริสสา

บริเวณวัดเขาทำเทียม มีพระพุทธรูปแกะสลักภูเขาใหญ่ที่สุดในโลก ขนาดหน้าตัก ๖๕ เมตร สูง ๘๔ เมตร พระนามว่า สมเด็จพระพุทธปุษยคีรีศรีสุวรรณภูมิ หรือ หลวงพ่ออุทอง ปางมารวิชัย ศิลปะอุทอง ๑ นอกจากนี้ ยังมีศาสนวัตถุที่อยู่ในบริเวณวัด ประกอบด้วยพระอุโบสถเก่า สร้างในสมัยต้นๆกรุงศรีอยุธยา และเจดีย์หมายเลข ๑๒ ฐานเจดีย์สร้างในสมัยอยุธยา พระพุทธรูปเก่าๆ ที่พบที่วัดเขาทำเทียมนั้น ปัจจุบันนำไปเก็บรักษาไว้ที่พิพิธภัณฑสถานและสมาธรรมจักร ที่สมบูรณที่สุด สวยงามที่สุด ชุดค้นพบในปี พ.ศ.๒๕๑๙

วัดเขาพระศรีสรรเพชญาราม

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านเขาพระ ตำบลอุทอง อำเภออุทอง อยู่ห่างจากจังหวัดประมาณ ๓๔ กม. เป็นวัดเก่าแก่สันนิษฐานว่ามีมาแต่สมัยทวารวดี เพราะมีโบราณวัตถุหลายอย่าง เช่น พระพุทธรูปไสยาสน์ พระพุทธรูปปางต่างๆ ซึ่งสลักด้วยเนื้อหินมีเทวรูปจักรนารายณ์เนื้อหิน เจดีย์สมัย อยุธยาบนยอดเขา ๑ องค์ และยังมีรอยพระบาทจำลองแกะสลักด้วยหินเขียวธรรมชาติ ประดิษฐานไว้ในมณฑป บนยอดเขาอีกด้วย มีงานประจำปีมีสการพระพุทธไสยาสน์ ปีละ ๒ ครั้ง คือ วันขึ้น ๑๕ ค่ำ และแรม ๑ ค่ำ เดือน ๑๒ กับวันขึ้น ๑๔-๑๕ ค่ำ และแรม ๑ ค่ำ เดือน ๕ นอกจากนี้ ยังมีพิพิธภัณฑสถานบ้านเขาพระ เป็นแหล่งสะสมโบราณวัตถุที่พบเจอในเขตพื้นที่ รวมถึงเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ ซึ่งเป็นของเก่ามาตั้งแต่อดีต

อุทยานสวนหินพุทธานาค

อุทยานสวนหินพุทธานาคสวนหินทวารวดีอุทองเชิงนิเวศ นั้นเป็นสวนหินธรรมชาติตั้งอยู่ในบริเวณสำนักปฏิบัติธรรมพุทธานาค มีเนื้อที่ประมาณ ๕๐ ไร่ สันนิษฐานว่า สวนหินนี้เกิดจากการที่ภูเขาไฟปะทุ ทำให้ลาวาไหลออกมา และกระจัดกระจายไปทั่วบริเวณ เมื่อลาวาเย็นลงจึงกลายเป็นหิน น้ำและลมที่กัดเซาะหินเหล่านี้เป็นเวลาหลายล้านปี ทำให้หินแต่ละก้อนมีรูปร่างต่างๆ กันไปดูสวยงามแปลกตา อีกทั้งอุทยานสวนหินพุทธานาค ยังมีเส้นทางศึกษาธรรมชาติสามเส้นทางให้เดินเที่ยวชมอีกด้วย

๖.๖ อุตสาหกรรม

ในเขตเทศบาลไม่มีโรงงานอุตสาหกรรม มีเพียงอู่ซ่อมรถยนต์ รถจักรยานยนต์และเครื่องจักรที่ใช้ในการเกษตรกรรมเท่านั้น

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

- กลุ่มอาชีพผลิตภัณฑ์กะลา ม.๑
- กลุ่มแม่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงดอนพรหม ม.๒
- กลุ่มผ้าไทยหนองตาสาม ม.๔
- กลุ่มอาชีพสานตระกร้า ม.๗
- กลุ่มน้ำพริก ม.๑๐
- กลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้านดงเย็น ม.๑๐

๖.๘ แรงงาน

ประชาชนส่วนใหญ่ ประกอบอาชีพทำการเกษตรกรรม ได้แก่ ทำนา ไร่ อ้อย ไร่ข้าวโพด ปลูกผัก และเลี้ยงสัตว์ ที่เหลือประกอบอาชีพส่วนตัวและรับจ้าง

๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ โดยมีข้อมูลสถาบันและองค์กรทางศาสนา ดังนี้

วัดที่อยู่ในเขตเทศบาล จำนวน ๖ แห่ง

๑. วัดปทุมสรวาส (นาลาว)
๒. วัดหนองตาสาม
๓. วัดเขาพระศรีสรรเพชญาราม (เขาพระ)
๔. วัดท่าพระยาจักร (ช่องลม)
๕. วัดเขาทำเทียม
๖. วัดดงเย็น

สำนักสงฆ์ ๓ แห่ง

๑. สำนักสงฆ์เขาตะแบง
๒. สำนักสงฆ์ถ้ำพวงนาคน
๓. สำนักสงฆ์ฐานปัญญา
๔. โบสถ์คริสต์ ๑ แห่ง (อยู่ในโรงเรียนยอแซฟอุปถัมภ์ วัดนักบุญลูกกา)
๕. สุสาน ๑ แห่ง

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

มีประเพณีท้องถิ่นที่สำคัญ คือ

- ประเพณีวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ จัดขึ้นช่วงเดือนเมษายน
- ประเพณียกรัง จัดขึ้นช่วงเดือนเมษายน
- ประเพณีพ้อขุนหาญขวานฟ้า (หอเจ้านาย) จัดขึ้นช่วงเดือนมิถุนายน
- ประเพณีวันเข้าพรรษา (วันแรม ๑ ค่ำ เดือน ๘) หรือเทศกาลเข้าพรรษา (วันแรม ๑ ค่ำ เดือน ๘ ถึงวัน

ขึ้น ๑๕ ค่ำ เดือน ๑๑) ของทุกปี

- ประเพณีลอยกระทงสวรรค์ ๑๒ นักัษัตร ณ วัดเขาพระศรีสรรเพชญาราม จัดขึ้นช่วงเดือนพฤศจิกายน
- การจัดงานอุ้มทอง อุอรรยธรรมสุวรรณภูมิ ณ หมู่บ้านอุ้มทอง จัดในช่วงเดือนธันวาคม-มกราคมของทุกปี

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

- กลุ่มอาชีพสานตระกร้า ม.๗ - กลุ่มตำลึงหวาน ม.๒
- กลุ่มจักรยานโบราณ ม.๓ - ภาษาถิ่น คือ ลาวครั้ง ม.๓

๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

- กลุ่มอาชีพผลิตผลิตภัณฑ์กะลา ม.๑ - กลุ่มผ้าไทยหนองตาสาม ม.๔
- กลุ่มอาชีพสานตระกร้า ม.๗ - กลุ่มน้ำพริก ม.๑๐

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๑ น้ำ มีแหล่งน้ำธรรมชาติและที่สร้างขึ้น เพื่อกักเก็บน้ำไว้ใช้ในการอุปโภค-บริโภค ในการประกอบอาชีพ และมีคูเมือง เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวอีกด้วย

ข้อมูลด้านแหล่งน้ำทางการเกษตร

มีลำน้ำจรเข้สามพันเป็นแหล่งน้ำหลัก สำหรับทำการเพาะปลูก

ข้อมูลด้านแหล่งน้ำกิน น้ำใช้ (หรือน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค)

ประชาชนในเขตเทศบาลใช้น้ำประปาของการประปาส่วนภูมิภาคอุทกของ ประมาณร้อยละ ๙๕ ที่เหลือ ใช้น้ำบาดาล น้ำจากคลองชลประทาน

ลักษณะของแหล่งน้ำ

- | | | | |
|----------------|--------|--------------------|---------|
| - หนอง | ๒ แห่ง | - สระน้ำสาธารณะ | ๖ แห่ง |
| - คลองชลประทาน | ๒ แห่ง | - คลองระบายน้ำทิ้ง | ๑๒ แห่ง |

๘.๒ ป่าไม้

มีพื้นที่บางส่วนอยู่ในเขตอุทยานป่าไม้ ได้แก่ สวนป่าพหุทางนา

๘.๓ ภูเขา

ในเขตพื้นที่ มีภูเขาหลายลูก และมีสวนป่าพหุทางนาค่อนข้างอุดมสมบูรณ์อยู่ทำให้ภูมิประเทศมีความร่มรื่น เขียวขจี

๘.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ค่อนข้างอุดมสมบูรณ์ เป็นประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นที่ในการอยู่อาศัยและประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเลี้ยงสัตว์

๒. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลท่าวุ้งทอง

๒.๑ วิสัยทัศน์

“โครงสร้างพื้นฐานดี ประชาชนมีคุณภาพชีวิต ผลสัมฤทธิ์ทางการบริหาร”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค

ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน

ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ การบริหารและบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

ยุทธศาสตร์ ที่ ๖ ส่งเสริมคุณภาพในการศึกษาและกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

ยุทธศาสตร์ ที่ ๗ การเสริมสร้างและพัฒนากองทุนเพื่อวัยโดยการบริหารจัดการทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. มีโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคที่ดีขึ้น และก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชน
อย่างสูงสุด

๒. เพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนและครัวเรือนในท้องถิ่น

๓. เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและให้ยั่งยืน โดยใช้แนวทางตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๔. เสริมสร้างโอกาสทางสังคม ให้ได้รับโอกาสในการพัฒนาและได้รับสวัสดิการต่าง ๆ

๕. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การระงับ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การแก้ไขปัญหายาเสพติด และนโยบายรัฐ

๖. เสริมสร้างสุขอนามัยของประชาชน ให้อยู่ดีมีสุข

๗. ยกระดับคุณภาพการบริหารและการบริการ ตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการ
บ้านเมืองที่ดี

๘. พัฒนาการจัดการศึกษา การกีฬา นันทนาการ ในท้องถิ่นอย่างทั่วถึง และมีคุณภาพ

๙. มีการอนุรักษ์ ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เอื้ออำนวยประโยชน์อย่างยั่งยืน

๑๐. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว และอนุรักษ์ ป่าไม้ ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของท้องถิ่น

๒.๔ ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค	๑. ร้อยละของถนนที่ได้มาตรฐานและร้อยละของครัวเรือนที่มีไฟฟ้าและประปาใช้
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑. จำนวนผู้เข้าอบรม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒. จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ใช้แนวทางตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม
๕. ยุทธศาสตร์การบริหารและบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน	๑. มีสถานที่บริการประชาชนเพียงพอ ๒. ประชาชนได้รับการบริการสะดวกสบายและรวดเร็ว ๓. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม
๖. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมคุณภาพในการศึกษาและกีฬาสู่ความเป็นเลิศ	๑. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการจัดการศึกษา ๒. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการจัดการศึกษาการกีฬานันทนาการ
๗. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาการท่องเที่ยวโดยการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล	๑. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นเพื่อการท่องเที่ยว

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค	๑. การพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและระบบ สาธารณูปโภค
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๒. ส่งเสริมเศรษฐกิจและสร้างรายได้
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน	๓. การพัฒนาคน ให้มีคุณภาพ และคุณธรรม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๔. การอนุรักษ์ ปั่นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ให้สมบูรณ์และยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การบริหารและบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน	๕. การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและองค์กร ให้มีขีดความสามารถเพื่อรองรับการให้บริการแก่ประชาชน
๖. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมคุณภาพในการศึกษาและกีฬาสู่ความเป็นเลิศ	๖. การสนับสนุนจัดการศึกษา การกีฬา นันทนาการ ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
๗. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนากองท่องเที่ยวโดยการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล	๗. การส่งเสริมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น

๒.๖ กลยุทธ์

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง และซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการให้ดีขึ้น และได้มาตรฐาน
๒. ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนพัฒนาฝีมือแรงงาน พัฒนาทักษะอาชีพให้เกิดกลุ่มอาชีพต่างๆ
๓. การจัดหาทุนสถาบันของชาติและส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมตามแนวทางตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ติดเชื้อเอดส์
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เสริมสร้าง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การระงับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๗. ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในชุมชน
๘. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็ก เยาวชน และประชาชนทุกระดับ มีศีลธรรม มีคุณธรรมและจริยธรรม
๙. ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กร เครือข่าย อาสาสมัครต่างๆ
๑๐. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ให้มีประสิทธิภาพและอยู่ดีมีสุข
๑๑. ควบคุมและป้องกันโรคติดต่อที่เป็นปัญหาสังคม รวมทั้งรณรงค์เผยแพร่ความรู้ในหมู่บ้าน/ชุมชน

๑๒. รณรงค์และประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจในด้านสาธารณสุขให้ประชาชนรู้ป้องกันและดูแลรักษาสุขภาพอนามัยให้ปลอดภัยและเหมาะสมถูกต้องสุขลักษณะด้วยตนเอง

๑๓. รณรงค์และปลูกฝังจิตสำนึก ให้เด็กเยาวชนและประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เห็นคุณค่าและความสำคัญของสิ่งแวดล้อม

๑๔. กำจัดขยะมูลฝอยอย่างมีระบบ รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนคัดแยกประเภทขยะก่อนทิ้ง

๑๕. พัฒนา ปรับปรุงระบบการให้บริการแก่ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและสะดวกรวดเร็วแก่ผู้มาติดต่อราชการ

๑๖. จัดให้มีอาคารสถานที่และเครื่องมือเครื่องใช้อย่างเพียงพอ สำหรับการปฏิบัติงานบริการประชาชน

๑๗. ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและองค์กรให้มีขีดความสามารถ ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตามภารกิจ เพื่อรองรับการให้บริการแก่ประชาชนอย่างสะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

๑๘. ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการพัฒนาท้องถิ่น การรับและให้บริการข้อมูลข่าวสาร

๑๙. ส่งเสริม สนับสนุน การศึกษาทุกระดับ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพ

๒๐. ส่งเสริมการเล่นกีฬา เพื่อการออกกำลังกายของประชาชน

๒๑. พัฒนา อนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดความสมดุล

๒๒. ส่งเสริมกิจกรรมประเพณี และศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อการอนุรักษ์และการท่องเที่ยว

๒๓. ปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว ให้คงอยู่

๒๔. ส่งเสริมพื้นที่สีเขียวและการใช้พลังงานทดแทน

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลท้าวอู่ทอง ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง และซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษา อันเป็นรากฐานต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศ ให้มีคุณภาพสูง ควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และแผนพัฒนาระดับต่างๆ รวมถึงความต้องการของประชาชน

เทศบาลตำบลท้าวอู่ทอง จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๕. ยุทธศาสตร์การบริหารและบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

๖. ยุทธศาสตร์ ส่งเสริมคุณภาพในการศึกษาและกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

๗. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนากายภาพโดยการบริหารจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล

บทที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและการพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบ จากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง

ทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความ เห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

๒) คณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการ บริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปใน อนาคต

๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือบุคลากรแต่ละสำนัก/กอง ของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง มีหน้าที่ สนับสนุนข้อมูล ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ตามแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายยุทธศาสตร์ เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลตำบลท่าวุ้ง มีขั้นตอน หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะ เกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้อง พิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่าย และต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติ การนั้นกับประโยชน์ที่ได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมด ตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยง เป็นอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ มีมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบ ให้ดียิ่งขึ้น

การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรหรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรมในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพยากรใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา การเข้าใจในความหมายในการระบุความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งสำคัญ

๑. ความเสี่ยง หมายถึง ความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ / เป้าหมาย โดยผลกระทบดังกล่าวทำให้การดำเนินงานเบี่ยงเบนไปจากเป้าหมาย หรือความคาดหวัง โดยอาจวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงได้จากผลกระทบของเหตุการณ์และโอกาสที่จะเกิด

๒. ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามขั้นตอนการดำเนินงานหลักที่กำหนดไว้ โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากภายในและภายนอกองค์กร

๑) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

๒) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบ ให้ได้มากที่สุด เช่น ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๓. ประเภทความเสี่ยง

แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk : C) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ อันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความ รวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญาต่างๆ จนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ไม่ถูกต้องหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติต่างๆ

๒) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยง ปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลท่าวุ้งหรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้หน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลท่าวุ้ง ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบาย

๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เป็นความเสี่ยง ปัญหาอันเนื่องมาจากกระบวนการภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร เทคโนโลยีที่ใช้ ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผลกระทบทำให้ผลการปฏิบัติงาน การดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยง อันเนื่องมาจากกระบวนการบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณและการเงินของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง

๕) ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ (Other Risk : Ot) เช่น ด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน ด้านความน่าเชื่อถือ เป็นต้น

การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง ต้องกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานเพื่อประเมิน โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง ดังนี้

การกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมิน ความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ โดยคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง กำหนดหลักเกณฑ์ของเทศบาลขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดหลักเกณฑ์ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ในเชิงปริมาณเหมาะสมสำหรับสำนัก/กอง ที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง และในเชิงคุณภาพเหมาะสมสำหรับสำนัก/กอง มีข้อมูลเชิงพรรณนา ไม่สามารถ ระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ซึ่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

๑. ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๕ ครั้ง/ปี
๔	สูง	๔ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๓ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๒ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ ครั้ง/ปี

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นนานๆครั้ง
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น

๒. ระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง (Impact) กำหนดไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

๒.๑ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านกลยุทธ์

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๒.๒ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการทำงานอย่างรุนแรงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการทำงานอย่างรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีการชะงักอย่างมีนัยสำคัญต่อการทำงาน
๒	น้อย	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อการทำงาน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการชะงักของกระบวนการทำงาน

๒.๓ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการเงิน

๒.๓.๑ กรณีความรุนแรงที่สามารถวัดเป็นตัวเงิน

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐๐,๐๐๑ บาทขึ้นไป
๔	สูง	มากกว่า ๕๐,๐๐๑ แต่ไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๑๐,๐๐๑ แต่ไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๕,๐๐๑ แต่ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๕,๐๐๐ บาท

๒.๔ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการฟ้องร้องดำเนินคดีและเรียกร้องค่าเสียหายที่สำคัญ
๔	สูง	การละเมิดข้อกฎหมายที่สำคัญที่มีการสอบสวนหรือรายงาน ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๓	ปานกลาง	การฝ่าฝืนกฎหมายที่สำคัญ
๒	น้อย	การละเมิดข้อกฎหมายที่ไม่มีความสำคัญ
๑	น้อยมาก	การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่ไม่มีความสำคัญ

๒.๕ ด้านอื่น ๆ

๒.๕.๑ กรณีความรุนแรงด้านความน่าเชื่อถือ

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสียหาย		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานอย่างมากและไม่สามารถแก้ไขได้
๔	สูง	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานอย่างมากแต่สามารถแก้ไขได้
๓	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานเล็กน้อยและไม่สามารถแก้ไขได้
๒	น้อย	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานเล็กน้อยแต่สามารถแก้ไขได้
๑	น้อยมาก	แทบไม่ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานเลย

๒.๕.๒ กรณีความรุนแรงด้านชีวิตและร่างกาย

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสียหาย		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการบาดเจ็บถึงขั้นชีวิต
๔	สูง	มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มี มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสียหาย

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละ ปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่างๆ และ ประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ดังนี้

๑. พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒. พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ ที่จะเกิดเหตุการณ์และความรุนแรงของผลกระทบแล้วของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสียหายว่าอยู่ระดับใด

การจัดลำดับความเสี่ยง

เมื่อได้ระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมควบคุมในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญและเหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยง และผลกระทบของความเสียหายที่ประเมินได้ ตามตารางประเมินความเสี่ยง โดยการจัดลำดับ ๔ ลำดับ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงมาก และสูง มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนด แผนภูมิความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้น และขอบเขตของระดับ ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ} \times \text{ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ}$$

เกณฑ์ในการจัดแบ่งระดับความเสี่ยง

ระดับคะแนน ความเสี่ยง	จัดระดับความ เสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	โซนสี
๑ - ๕	ต่ำ	หลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง	เขียว
๖ - ๙	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มาตรการติดตาม)	เหลือง
๑๐ - ๑๕	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (แผนควบคุมความเสี่ยง)	ส้ม
๑๖ - ๒๕	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง

ระดับการยอมรับความเสี่ยง

Risk score						ระดับความเสี่ยง ที่ไม่สามารถ ยอมรับได้
โอกาสเกิด (Likelihood)	ผลกระทบ (Impact)					
	(เกิดขึ้นยาก) ๑	(เกิดขึ้นน้อย) ๒	(เกิดขึ้นบ้าง) ๓	(เกิดขึ้นสูง) ๔	(เกิดขึ้นสูงมาก) ๕	
๕ (สูงมาก)	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	
๔ (สูง)	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	
๓ (ปานกลาง)	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	มาตรการควบคุม ความเสี่ยง
๒ (น้อย)	๒	๔	๖	๘	๑๐	
๑ (น้อยมาก)	๑	๒	๓	๔	๕	ยอมรับได้

- ๑) ระดับความเสี่ยง ๑๖ - ๒๕ คะแนน (สูงมาก) ต้องกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด
- ๒) ระดับความเสี่ยง ๑๐ - ๑๕ คะแนน (สูง) ต้องเฝ้าระวัง
- ๓) ระดับความเสี่ยง ๖ - ๙ คะแนน (ปานกลาง) พิจารณาจะยอมรับได้ ใช้วิธีควบคุมปกติ
- ๔) ระดับความเสี่ยง ๑ - ๕ คะแนน (ต่ำ) ไม่ต้องมีการควบคุม

การตอบสนองความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง

การกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงมุ่งเน้นให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงสามารถทำได้หลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ เพื่อลดระดับผลกระทบความเสี่ยง แบ่งได้ ๔ แนวทาง ดังนี้

๑. กำจัดความเสี่ยงหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งหน่วยงานสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้

๒. ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม) คือ ความเสี่ยงที่มีโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลางเป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับจึงต้องยอมรับความเสี่ยงและหามาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๓. ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง) คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบ อยู่ในระดับสูงและจำเป็นต้องกำหนดแผนในการควบคุมความเสี่ยงเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้ลดลงให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้

๔. การถ่ายโอนความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับสูงมากจนหน่วยงานไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้จึงยกภารกิจนั้นๆให้หน่วยงานอื่นบริหารจัดการแทน

การรายงานและติดตามผล

เมื่อมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้วก็ต้องดำเนินการรายงานและติดตามผล เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การรายงานและติดตามผล อาจดำเนินการ ๒ ลักษณะ คือ

- ๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น เป็นรายไตรมาส สิ้นปีงบประมาณ สิ้นปีปฏิทิน เป็นต้น
- ๒) การติดตามผลในระหว่างการทำงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปรายงานผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อนายกเทศมนตรีตำบลท่าวุ้งทอง เพื่อให้มั่นใจว่าเทศบาลตำบลท่าวุ้งทอง มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือการควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อให้การปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๔

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาบริหารความเสี่ยง

๑) คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำมา ดำเนินการ ประเมินผลโอกาสและผลกระทบ โดยมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ ดังนี้

- เป็นโครงการหรือกิจกรรมที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
- เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณสูงจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๗๐ หรือได้รับ

งบประมาณภายนอก

- เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- เป็นโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒) ให้นำโครงการ/กิจกรรมจากการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๗๐ ที่ ยังคงอยู่ในระดับที่สูง และสูงมาก มาจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๗๐

๓) ให้มีการติดตามและรายงานผล จำนวน ๑ ครั้ง คือระยะเวลา ๑๒ เดือน

๔) ให้ส่วนราชการ (คณะทำงานแต่ละหน่วยงาน) พิจารณาคัดเลือก โครงการ/กิจกรรม เพื่อให้ คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง นำมาวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าวุ้งทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
- ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ (Other Risk : Ot)

ภาคผนวก

รายชื่อโครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๗๐

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค	๑.การกำหนดราคากลาง โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล.สายซอย ลำดวล หลวงกาสน หมู่ที่ ๖ ตำบลอุ้มทอง อำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงินงบประมาณ ๔๑๘,๐๐๐.-บาท ๒.การกำหนดราคากลาง โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล.หมู่ที่ ๕ ตำบลอุ้มทอง อำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงินงบประมาณ ๔๗๘,๐๐๐.-บาท ๓.การกำหนดราคากลาง โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล. สายซอยบัวมาลัย ซอย ๘ และ ซอย ๙ หมู่ที่ ๓ ตำบลอุ้มทอง อำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงินงบประมาณ ๔๒๑,๐๐๐.-บาท	กองช่าง
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	-	-
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน	๑.การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๒.การจ่ายเบี้ยยังชีพความพิการ ๓.การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	กองสวัสดิการสังคม
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก ๒.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารและบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน	-	-
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริมคุณภาพในการศึกษาและกีฬาสู่ความเป็นเลิศ	๑.โครงการจัดงานวันลอยกระทงของเทศบาลตำบลท่าวุ้ง ๒.โครงการวันเด็กแห่งชาติ	กองการศึกษา
๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การเสริมสร้างและพัฒนาการท่องเที่ยวโดยการบริหารจัดการทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล	-	-

แบบ บส.๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าวุ้ง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔-๐๑-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุม โรคไข้เลือดออก ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออก	ร้อยละ ของประชาชนในเขต เทศบาลตำบลท่าวุ้ง ที่ไม่เป็น โรคไข้เลือดออก	ประชาชนในเขตพื้นที่ เทศบาลตำบลท่าวุ้ง
๔-๐๒-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันและควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้าในเขตเทศบาลตำบล ท่าวุ้ง	ร้อยละ ๘๐ ของสุนัขและแมวในเขต เทศบาลตำบลท่าวุ้ง ที่ได้รับ การฉีดวัคซีน	สุนัขและแมวในเขตพื้นที่ เทศบาลตำบลท่าวุ้ง
๓-๐๑-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและ ยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ของประชาชน	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๒๕,๘๘๘,๘๐๐	เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ ที่มีอายุ ๖๐ ปีขึ้นไป ตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจ่ายเงิน เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ผู้สูงอายุที่มายืนยันตัวตนได้รับเงิน เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุได้ครบ ๑๐๐ %	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดี ขึ้น
๓-๐๒-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและ ยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ของประชาชน	การจ่ายเบี้ยยังชีพความพิการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๔,๓๐๘,๐๐๐	เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่คน พิการและทุพพลภาพตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจ่ายเงิน เบี้ยความพิการขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	คนพิการและทุพพลภาพที่มา ยืนยันตัวตน ได้รับเงินสงเคราะห์ ได้ครบ ๑๐๐ %	คนพิการและทุพพลภาพ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓-๐๓-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและ ยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ของประชาชน	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๒๒๒๒,๐๐๐	เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการ จ่ายเงินสงเคราะห์เพื่อการยัง ชีพขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ผู้สูงอายุที่มายืนยันตัวตน ได้รับ เงินสงเคราะห์ ได้ครบ ๑๐๐ %	คนพิการและทุพพลภาพ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๖-๐๑-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริม คุณภาพในการศึกษาและกีฬา- ความเป็นเลิศ	โครงการจัดงานวันลอยกระทงของ เทศบาลตำบลท่าวุ้ง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้เยาวชน ประชาชน เกิดความซาบซึ้ง เห็นคุณค่า และความสำคัญของประเพณี ลอยกระทง ๒.เพื่อส่งเสริม และร่วมอนุรักษ์ ประเพณีลอยกระทง ๓.เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ เอกชน ประชาชน ได้มีส่วน ร่วมในการจัดกิจกรรมงาน ประเพณีท้องถิ่น ๔.เพื่อเป็นการเผยแพร่ และ สนับสนุนส่งเสริมการท่องเที่ยว ภายในท้องถิ่น	ร้อยละ ๘๓ ประชาชนที่มาร่วม กิจกรรมได้สืบสาน อนุรักษ์ ประเพณีลอยกระทง	ประชาชนที่มาร่วมโครงการ ประเพณีลอยกระทง

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๖-๐๒-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริม คุณภาพในการศึกษาและกีฬา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๑๐๐,๐๐๐.-	๑.เพื่อให้เด็ก ได้มีพัฒนาการ ทางด้านร่างกาย อารมณ์ สังคมและสติปัญญา ๒.เพื่อส่งเสริมให้เด็ก มีกำลังใจ ในการปฏิบัติตนเป็นคนดีของ สังคมและประเทศชาติ	ร้อยละ ๘๕ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม โครงการวันเด็กแห่งชาติ	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมโครงการ วันเด็กแห่งชาติ
๖-๐๑-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและระบบ สาธารณูปโภค	การกำหนดราคากลาง โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อ ระบายน้ำ และบ่อพัก คสล.สายซอย ลำ ดวล หลวงกาสน หมู่ที่ ๖ ตำบลอุทอง อำเภออุทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงิน งบประมาณ ๔๑๘,๐๐๐.-บาท	-	- เพื่อให้การคำนวณราคากลาง งานก่อสร้าง เป็นไปตาม แนวทางและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับ หลักเกณฑ์การคำนวณราคา กลางงานก่อสร้างที่ กรมบัญชีกลางกำหนด	- มีการนำหลักเกณฑ์การคำนวณ ราคากลางไปใช้ปฏิบัติได้อย่าง ถูกต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในแนวทางเดียวกัน	คณะกรรมการผู้รับผิดชอบ ราคากลางงานก่อสร้างมี ความรู้ความเข้าใจในการ นำหลักเกณฑ์มาปฏิบัติใช้ ในการคำนวณราคาได้ ถูกต้องและแม่นยำ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๖-๐๒-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและระบบ สาธารณูปโภค	การกำหนดราคากลาง โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล. หมู่ที่ ๕ ตำบลอุ้มทอง อำเภอก อุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงิน งบประมาณ ๔๗๘,๐๐๐.-บาท	-	- เพื่อให้การคำนวณราคากลาง งานก่อสร้าง เป็นไปตาม แนวทางและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับ หลักเกณฑ์การคำนวณราคา กลางงานก่อสร้างที่ กรมบัญชีกลางกำหนด	- มีการนำหลักเกณฑ์การคำนวณ ราคากลางไปใช้ปฏิบัติได้อย่าง ถูกต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในแนวทางเดียวกัน	คณะกรรมการผู้รับผิดชอบ ราคากลางงานก่อสร้างมี ความรู้ความเข้าใจในการ นำหลักเกณฑ์มาปฏิบัติใช้ ในการคำนวณราคาได้ ถูกต้องและแม่นยำ
๖-๐๓-๗๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและระบบ สาธารณูปโภค	การกำหนดราคากลาง โครงการ ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล. สายซอยบัวมาลัย ซอย ๘ และ ซอย ๙ หมู่ที่ ๓ ตำบลอุ้มทอง อำเภอก อุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงิน งบประมาณ ๔๒๑,๐๐๐.-บาท	-	- เพื่อให้การคำนวณราคากลาง งานก่อสร้าง เป็นไปตาม แนวทางและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับ หลักเกณฑ์การคำนวณราคา กลางงานก่อสร้างที่ กรมบัญชีกลางกำหนด	- มีการนำหลักเกณฑ์การคำนวณ ราคากลางไปใช้ปฏิบัติได้อย่าง ถูกต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในแนวทางเดียวกัน	คณะกรรมการผู้รับผิดชอบ ราคากลางงานก่อสร้างมี ความรู้ความเข้าใจในการ นำหลักเกณฑ์มาปฏิบัติใช้ ในการคำนวณราคาได้ ถูกต้องและแม่นยำ

ลายมือชื่อ.....

(นางสาวฉัฐพนิต มยุขโชติ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลท่าวุ้งทอง

วันที่.....เดือน.....ตุลาคม...พ.ศ. ..๒๕๖๙....

แบบ บส.3

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าวุ้งทอง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔-๐๑-๗๐	โครงการรณรงค์ป้องกันและ ควบคุมโรคไข้เลือดออก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	เพื่อป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออก	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การเกิดโรคไข้เลือดออกในพื้นที่	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ค ว บ คู ม ความเสี่ยง
๔-๐๒-๗๐	โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัข- บ้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	เพื่อป้องกันและควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้าในเขตเทศบาลตำบล ท่าวุ้งทอง	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ดำเนินการฉีดวัคซีนไม่อยู่ในช่วง ประกาศพื้นที่ควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้า	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ค ว บ คู ม ความเสี่ยง
๓-๐๑-๗๐	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุที่มี อายุ ๖๐ ปีขึ้นไป ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	กองสวัสดิการ สังคม	ผู้สูงอายุมายืนยันตัวตนไม่ครบตาม จำนวนผู้มีสิทธิ	ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ย อ ม ร ี บ ความเสี่ยง
๓-๐๒-๗๐	การจ่ายเบี้ยยังชีพความพิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่คนพิการและ ทุพพลภาพตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ยความ พิการขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	กองสวัสดิการ สังคม	ผู้พิการมายืนยันตัวตนไม่ครบตาม จำนวนผู้มีสิทธิ	ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ย อ ม ร ี บ ความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓-๐๓-๗๐	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจ่ายเงินสงเคราะห์เพื่อ การยังชีพขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	กองสวัสดิการ สังคม	ผู้สูงอายุ มายืนยันตัวตนไม่ครบ ตามจำนวนผู้มีสิทธิ	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ค ว บ คู ม ความเสี่ยง
๖-๐๑-๗๐	โครงการจัดงานวันลอยกระทง ของเทศบาลตำบลท่าอุเทน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๑.เพื่อให้เยาวชน ประชาชน เกิด ความซาบซึ้ง เห็นคุณค่าและ ความสำคัญของประเพณีลอย กระทง ๒.เพื่อส่งเสริม และร่วมอนุรักษ์ ประเพณีลอยกระทง ๓.เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ เอกชน ประชาชน ได้มีส่วนร่วมในการจัด กิจกรรมงานประเพณีท้องถิ่น ๔.เพื่อเป็นการเผยแพร่ และ สนับสนุนส่งเสริมการท่องเที่ยว ภายในท้องถิ่น	กองการศึกษา	ความเสี ยงจากการเบิกจ่าย งบประมาณในโครงการไม่เป็นไป ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการจัด งานฯของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๔	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ค ว บ คู ม ความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๐๒-๗๐	โครงการวันเด็กแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๑.เพื่อให้เด็ก ได้มีพัฒนาการ ทางด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา ๒.เพื่อส่งเสริมให้เด็ก มีกำลังใจใน การปฏิบัติตนเป็นคนดีของสังคม และประเทศชาติ	กองการศึกษา	ความเสี ยงจากการเบิกจ่าย งบประมาณในโครงการไม่เป็นไป ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการจัด งานฯของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๔	การปฏิบัติตาม ก ฎ ห ม า ย / กฎระเบียบ	๓	๔	๑๒	ค ว บ คู ม ความเสี่ยง
๑-๐๑-๗๐	การกำหนดราคากลาง โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล.สายซอย ลำดวล หลวงกาसान หมู่ที่ ๖ ตำบลอุทอง อำเภอยูทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงินงบประมาณ ๔๑๘,๐๐๐.-บาท	- เพื่อให้การคำนวณราคากลาง งานก่อสร้าง เป็นไปตามแนวทาง และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ การคำนวณราคากลางงาน ก่อสร้างที่กรมบัญชีกลางกำหนด	กองช่าง	หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธีปฏิบัติ และ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้างมีการเปลี่ยนแปลง	กฎหมาย/ หลักเกณฑ์	๓	๓	๙	ย อ ม รั บ ความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑-๐๒-๗๐	การกำหนดราคากลาง โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล. หมู่ที่ ๕ ตำบลอุทอง อำเภอ อุทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงิน งบประมาณ ๔๗๘,๐๐๐.-บาท	- เพื่อให้การคำนวณราคากลางงาน ก่อสร้าง เป็นไปตามแนวทางและวิธี ปฏิบัติเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การ คำนวณราคากลางงานก่อสร้างที่ กรมบัญชีกลางกำหนด	กองช่าง	หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธีปฏิบัติ และ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้างที่มีการเปลี่ยนแปลง	กฎหมาย/ หลักเกณฑ์	๓	๓	๙	ย อ ม รั บ ความเสี่ยง
๑-๐๓-๗๐	การกำหนดราคากลาง โครงการ ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล. สายซอยบัวมาลัย ซอย ๘ และ ซอย ๙ หมู่ที่ ๓ ตำบลอุทอง อำเภอ อุทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงิน งบประมาณ ๔๒๑,๐๐๐.-บาท	- เพื่อให้การคำนวณราคากลางงาน ก่อสร้าง เป็นไปตามแนวทางและวิธี ปฏิบัติเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การ คำนวณราคากลางงานก่อสร้างที่ กรมบัญชีกลางกำหนด	กองช่าง	หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธีปฏิบัติ และ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้างที่มีการเปลี่ยนแปลง	กฎหมาย/ หลักเกณฑ์	๓	๓	๙	ย อ ม รั บ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นางสาวฉัฐพนิต มยุขโชติ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลท้าวอุทอง

วันที่.....เดือน.....ตุลาคม...พ.ศ. ..๒๕๖๙....

แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลท่าวุ้ง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๔-๐๑-๗๐	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุม โรคไข้เลือดออก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	การเกิดโรคไข้เลือดออกใน พื้นที่	ประชาสัมพันธ์วิธีการป้องกัน โรคไข้เลือดออก	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการฉีดยาพ่นยุง โดยพื้นที่เมื่อพบโรค	ร้อยละของ ประชาชนในเขต พื้นที่เทศบาลตำบล ท่าวุ้ง ที่ไม่เป็น โรคไข้เลือดออก	ต.ค.๖๗ – ก.ย.๖๘	รายงานผลการดำเนินงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๔-๐๒-๗๐	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	ดำเนินการฉีดวัคซีนไม่อยู่ ในช่วงประกาศพื้นที่ควบคุม โรคพิษสุนัขบ้า	ประชาสัมพันธ์วิธีการป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้า	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ประชาสัมพันธ์การฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	จำนวนสุนัขและแมวที่ เข้ารับบริการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ต.ค.๖๗ – ก.ย.๖๘	รายงานผลการดำเนินงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๓-๐๑-๗๐	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	ผู้สูงอายุมายืนยันตัวตนไม่ ครบตามจำนวนผู้มีสิทธิ	แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนในพื้นที่ ทราบ อย่างต่อเนื่อง	กองสวัสดิการ สังคม	ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน ทราบ ขั้นตอน/วิธีการขึ้น ทะเบียน	ร้อยละของจำนวน ผู้สูงอายุ ที่ได้ขึ้น ทะเบียนรับเงิน สวัสดิการ	ต.ค.๖๗ – ก.ย.๖๘	รายงานจำนวนผู้รับเบี้ย ยังชีพ ผู้สูงอายุ ประจำปี งบประมาณ
๓-๐๒-๗๐	การจ่ายเบี้ยยังชีพความพิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	ผู้พิการมายืนยันตัวตนไม่ ครบตามจำนวนผู้มีสิทธิ	แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนในพื้นที่ ทราบ อย่างต่อเนื่อง	กองสวัสดิการ สังคม	ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน ทราบ ขั้นตอน/วิธีการขึ้น ทะเบียน	ร้อยละของจำนวน ผู้พิการ ที่ได้ขึ้น ทะเบียนรับเงิน สวัสดิการ	ต.ค.๖๗ – ก.ย.๖๘	รายงานจำนวนผู้รับเบี้ย ยังชีพ ผู้พิการ ประจำปี งบประมาณ
๓-๐๓-๗๐	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	ผู้ป่วยเอดส์มายืนยันตัวตน ไม่ครบตามจำนวนผู้มีสิทธิ	แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนในพื้นที่ ทราบ อย่างต่อเนื่อง	กองสวัสดิการ สังคม	ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน ทราบ ขั้นตอน/วิธีการขึ้น ทะเบียน	ร้อยละของจำนวน ผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้ขึ้น ทะเบียนรับเงิน สวัสดิการ	ต.ค.๖๗ – ก.ย.๖๘	รายงานจำนวนผู้รับเบี้ย ยังชีพ ผู้ป่วยเอดส์ ประจำปี งบประมาณ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๔-๐๑-๗๐	โครงการจัดงานวันลอยกระทงของ เทศบาลตำบลท่าวุ้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐	ความเสี่ยงการเบิกจ่าย งบประมาณในโครงการไม่เป็นไป ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการจัด งานของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๔	หลีกเลี่ยงความเสี่ยงโดยการหลีกเลี่ยงการ จัดกิจกรรมในโครงการที่ไม่สามารถเบิกได้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การเบิกค่าใช้จ่ายในการจัดงานของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๔	กองการศึกษา	จัดกิจกรรมต่างๆ ใน โครงการให้สอดคล้องกับ ระเบียบที่เบิกจ่าย	การเบิกจ่ายงบประมาณใน โครงการเป็นไปตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการ เบิกค่าใช้จ่ายในการจัดงานฯ ของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๔	ต.ค.๖๗ – ก.ย.๖๘	รายงานผลการดำเนินงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๔-๐๒-๗๐	โครงการวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐	ความเสี่ยงการเบิกจ่าย งบประมาณในโครงการไม่เป็นไป ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการจัด งานของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๔	หลีกเลี่ยงความเสี่ยงโดยการหลีกเลี่ยงการ จัดกิจกรรมในโครงการที่ไม่สามารถเบิกได้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การเบิกค่าใช้จ่ายในการจัดงานของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๔	กองการศึกษา	จัดกิจกรรมต่างๆ ใน โครงการให้สอดคล้องกับ ระเบียบที่เบิกจ่าย	การเบิกจ่ายงบประมาณใน โครงการเป็นไปตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการ เบิกค่าใช้จ่ายในการจัดงานฯ ของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๔	ต.ค.๖๗ – ก.ย.๖๘	รายงานผลการดำเนินงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๑-๐๑-๗๐	การกำหนดราคากลาง โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล.สายซอย ลำ ดวล หลวงกาसान หมู่ที่ ๖ ตำบลอุ้มทอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงิน งบประมาณ ๔๑๘,๐๐๐.-บาท	หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธี ปฏิบัติและรายละเอียด เกี่ยวกับการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้างมีการ เปลี่ยนแปลง	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ศึกษา ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำราคากลาง ให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่ กำหนด	กองช่าง	- เทศบาล กำกับดูแล เจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตาม ระเบียบฯ โดยเคร่งครัด -เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย - ดำเนินการคำนวณราคา กลางให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ราคากลางที่ กำหนด	- ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติถูกต้อง ตามระเบียบฯ ที่กำหนด - ผู้จัดทำราคากลาง มีความรู้ ความเข้าใจ ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่กำหนด ที่ได้ศึกษาหาความรู้ เพิ่มเติม มาเพิ่มขึ้น	ต.ค.๖๗ – ก.ย.๖๘	- มีการจัดทำราคากลางที่ ถูกต้องแม่นยำ ให้ผู้บริหาร ทราบ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๑-๐๒-๗๐	การกำหนดราคากลาง โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล. หมู่ที่ ๕ ตำบลอุทอง อำเภอ อุทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงิน งบประมาณ ๔๗๘,๐๐๐.-บาท	หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธี ปฏิบัติ และรายละเอียด เกี่ยวกับการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้างมีการ เปลี่ยนแปลง	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ศึกษา ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำราคากลาง ให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่ กำหนด	กองช่าง	- เทศบาล กำกับดูแล เจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตาม ระเบียบฯ โดยเคร่งครัด -เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย - ดำเนินการคำนวณราคา กลางให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ราคากลางที่ กำหนด	- ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติถูกต้อง ตามระเบียบฯ ที่กำหนด - ผู้จัดทำราคากลาง มีความรู้ ความเข้าใจ ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่กำหนด ที่ได้ศึกษาหาความรู้ เพิ่มเติม มาเพิ่มขึ้น	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	- มีการจัดทำราคากลางที่ ถูกต้องแม่นยำ ให้ผู้บริหาร ทราบ
๑-๐๓-๗๐	การกำหนดราคากลาง โครงการ ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ และบ่อพัก คสล. สายซอยบัวมาลัย ซอย ๘ และ ซอย ๙ หมู่ที่ ๓ ตำบลอุทอง อำเภอ อุทอง จังหวัดสุพรรณบุรี วงเงิน งบประมาณ ๔๒๑,๐๐๐.-บาท	หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธี ปฏิบัติ และรายละเอียด เกี่ยวกับการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้างมีการ เปลี่ยนแปลง	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ศึกษา ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำราคากลาง ให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่ กำหนด	กองช่าง	- เทศบาล กำกับดูแล เจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตาม ระเบียบฯ โดยเคร่งครัด -เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย - ดำเนินการคำนวณราคา กลางให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ราคากลางที่ กำหนด	- ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติถูกต้อง ตามระเบียบฯ ที่กำหนด - ผู้จัดทำราคากลาง มีความรู้ ความเข้าใจ ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่กำหนด ที่ได้ศึกษาหาความรู้ เพิ่มเติม มาเพิ่มขึ้น	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	- มีการจัดทำราคากลางที่ ถูกต้องแม่นยำ ให้ผู้บริหาร ทราบ

ลายมือชื่อ.....

(นางสาวฉัฐพนิต มยุขโชติ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลท้าวอุทอง

วันที่.....เดือน.....ตุลาคม...พ.ศ. ..๒๕๖๙....